**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Новгородский филиал

Кафедра экономики и управления

УТВЕРЖДЕНО
Директор
_____Ю.Ю.Кононова
Электронная подпись

# ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

Система государственного и муниципального управления

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

реализуемой без применения электронного (онлайн) курса

Б1.В.ДВ.01.02 ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

*(индекс, наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)*

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

*(код, наименование направления подготовки)*

Система государственного и муниципального управления

Очная, очно-заочная, заочная

*Формы обучения*

Год набора – 2025

Великий Новгород, 2025 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 1 из 20

**Автор–составитель:**

кандидат технических наук, доцент кафедры менеджмента и кадровой политики, Миллер В.И.

Заведующий кафедрой
Экономики и управления к.э.н., доцент Притула О.Д.

РПД «Цифровые технологии государственного и муниципального управления» одобрена на заседании кафедры экономики и управления протокол от 16.05.2025 № 10

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 2 из 20

# СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы ..... 4
2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО ..... 5
3. Содержание и структура дисциплины (модуля) ..... 5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине ..... 9
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) ..... 13
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) ..... 14
6.1. Основная литература ..... 14
6.2. Дополнительная литература ..... 15
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы, интернет-источники: ..... 17
6.4. Нормативные правовые документы ..... 19
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы ..... 20

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 3 из 20

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1 Дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 «Цифровые технологии государственного и муниципального управления» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции |
|---|---|---|---|
| ПКс-4 | способность обобщать и структурировать информацию, в сфере публичной власти получаемую из разных источников, осуществлять коммуникации, систематизировать информационные потоки, использовать цифровые технологии в деятельности органов государственного и муниципального управления | ПКс-4.1 | Систематизирует полученную информацию, перераспределяет информационные потоки в сфере публичной власти, осуществляет коммуникации в рамках органов государственной и муниципальной власти и во внешнюю среду с использованием цифровых технологий |
| | | ПКс-4.2 | Формирует аналитическую записку на основе анализа и систематизации информации, информационных потоков в сфере публичной власти с использованием цифровых сервисов и цифровых технологий в деятельности органов государственного и муниципального управления. |

1.2 В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

| ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта/ профессиональные действия | Код компетенции | Результаты обучения |
|---|---|---|
| - | ПКс-4 | **на уровне знаний:**<br>– основные понятия информационной политики; |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 4 из 20

| | | |
|---|---|---|
| | | – виды и способы передачи информации;<br>– знание принципов работы компьютерной техники. |
| | | **на уровне умений:**<br>- анализировать и систематизировать информационные потоки;<br>- осуществлять коммуникации в рамках органов государственной и муниципальной власти и во внешнюю среду;<br>- составлять схемы использования компьютерного оборудования. |
| | | **на уровне навыков**:<br>– владения цифровыми технологиями и использования персонального компьютера;<br>– обработки информационного потока;<br>– коммуникационной передачи данных. |

## 2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

**Объем дисциплины (модуля)**

Общая трудоемкость дисциплины Б1.В.ДВ.01.02 «Цифровые технологии государственного и муниципального управления» составляет 4 зачётные единицы, 144 акад. часов.

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем, составляет:

-по очной форме обучения - 50 часов: лекции 16 часов, практические занятия 34 часа, самостоятельная работа составляет 58 часов;

-по очно-заочной форме обучения – 50 часов: лекции 16 часов, практические занятия 34 часа, самостоятельная работа составляет 58 часов;

-по заочной форме обучения – 12 часов: лекции 4 часа, практические занятия 8 часов, самостоятельная работа 123 часа;

**Место дисциплины(модуля) в структуре ОП ВО**

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 «Цифровые технологии государственного и муниципального управления» относится к числу дисциплин по выбору модуля "Эффективное стратегическое управление территорией", части формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Дисциплина изучается:

по очной форме в 3 семестре;

по очно-заочной форме в 3 семестре;

по заочной форме в 3 семестре.

Достижение планируемых результатов обучения служит основой для прохождения преддипломной практики студента.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен; по всем формам обучения в 3 семестре.

## 3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

**Структура дисциплины (модуля)**

***Очная форма обучения***

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 5 из 20

| № | Наименование тем (разделов) | Объем дисциплины (модуля), час | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СР | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| | | | | | | | | |
| 1. | Тема 1. Базовые понятия цифровизации государственного и муниципального управления | 16 | 2 | | 4 | | 10 | О |
| 2. | Тема 2. Нормативно-правовая база обеспечения работы цифровых технологий в государственном секторе | 20 | 2 | | 6 | | 12 | О |
| 3. | Тема 3. Необходимость цифровизации государственного и муниципального управления | 24 | 4 | | 8 | | 12 | О |
| 4. | Тема 4. Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности управления | 24 | 4 | | 8 | | 12 | О |
| 5. | Тема 5. Цифровые технологии и обеспечение качества государственного и муниципального управления | 24 | 4 | | 8 | | 12 | О |
| | | | | | | | | |
| | Промежуточная аттестация | 36 | | | | | | Экзамен |
| | **Всего** | 144 | 16 | | 34 | | 58 | |

***Очно-заочная форма обучения***

| № | Наименование тем (разделов) | Объем дисциплины (модуля), час | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной (аттестации |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СР | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| | | | | | | | | |
| 1. | Тема 1. Базовые понятия цифровизации государственного и муниципального управления | 16 | 2 | | 4 | | 10 | О |
| 2. | Тема 2. Нормативно-правовая | 20 | 2 | | 6 | | 12 | О |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 6 из 20

| № | Наименование тем (разделов) | Объем дисциплины (модуля), час | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной (аттестации |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СР | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| | база обеспечения работы цифровых технологий в государственном секторе | | | | | | | |
| 3. | Тема 3. Необходимость цифровизации государственного и муниципального управления | 24 | 4 | | 8 | | 12 | О |
| 4. | Тема 4. Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности управления | 24 | 4 | | 8 | | 12 | О |
| 5. | Тема 5. Цифровые технологии и обеспечение качества государственного и муниципального управления | 24 | 4 | | 8 | | 12 | О |
| | | | | | | | | |
| | Промежуточная аттестация | 36 | | | | | | Экзамен |
| | **Всего** | 144 | 16 | | 34 | | 58 | |

## *Заочная форма обучения*

| № | Наименование тем (разделов) | Объем дисциплины (модуля), час | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной (аттестации) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СР | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| | | | | | | | | |
| 1. | Тема 1. Базовые понятия цифровизации государственного и муниципального управления | | 0,5 | | 1 | | 24 | О |
| 2. | Тема 2. Нормативно-правовая база обеспечения работы цифровых технологий в государственном секторе | | 0,5 | | 1 | | 24 | О |
| 3. | Тема 3. Необходимость | | 1 | | 2 | | 25 | О |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 7 из 20

| № | Наименование тем (разделов) | Объем дисциплины (модуля), час | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной (аттестации) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СР | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| | цифровизации государственного и муниципального управления | | | | | | | |
| 4. | Тема 4. Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности управления | | 1 | | 2 | | 25 | О |
| 5. | Тема 5. Цифровые технологии и обеспечение качества государственного и муниципального управления | | 1 | | 2 | | 25 | О |
| | | | | | | | | |
| | Промежуточная аттестация | 9 | | | | | | Экзамен |
| | **Всего** | 144 | 4 | | 8 | | 123 | |

*Примечание:*
*необходимые формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), реферат (Реф).*

## Содержание дисциплины (модуля)

**Тема 1. Базовые понятия цифровизации государственного и муниципального управления**

Цифровизация. Цифровая экономика. Цифровая трансформация. Воздействие на производство. Воздействие на общество. Уберизация. Цифровое правительство.

**Тема 2. Нормативно-правовая база обеспечения работы цифровых технологий в государственном секторе**

Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 гг.. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденная распоряжением Правительства РФ от 28 июля 2017 г. № 1632-р. Указ Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 г.». АНО «Цифровая экономика».

**Тема 3. Необходимость цифровизации государственного и муниципального управления**

Количество полномочий органов власти. Соотношение количества основных, «содержательных» и обеспечивающих функций в органах исполнительной власти. Недостаточность мер по продвижению федеральной повестки реформирования в регионах России. Отсутствие независимого и объективного мониторинга запланированных достижений (эффектов) на основании взвешенной и обоснованной системы показателей.

**Тема 4. Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности управления**

Применение больших данных в принятии управленческих решений. Введение

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 8 из 20

отдельных инструментов управления по результатам для мониторинга и осуществления отдельных видов государственных функций. Создание ситуационных центров на уровне органов государственной власти и субъектов Российской Федерации

**Тема 5. Цифровые технологии и обеспечение качества государственного и муниципального управления**

Схема анализа потенциала использования цифровых технологий (ЦТ) в государственном управлении. Возможности использования прорывных цифровых технологий при реализации различных типов государственных функций. Оценка влияния цифровых технологий на соблюдение принципов государственного управления по результатам.

## 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине

4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины: Б1.В.ДВ.01.02 «Цифровые технологии государственного и муниципального управления» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

| Тема (раздел) | Методы текущего контроля успеваемости |
|---|---|
| Тема 1. Базовые понятия цифровизации государственного и муниципального управления | опрос |
| Тема 2. Нормативно-правовая база обеспечения работы цифровых технологий в государственном секторе | опрос |
| Тема 3. Необходимость цифровизации государственного и муниципального управления | опрос |
| Тема 4. Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности управления | опрос |
| Тема 5. Цифровые технологии и обеспечение качества государственного и муниципального управления | опрос |

4.1.2. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств): в устной форме по вопросам и выполнения практического задания.

### 4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.

**Типовые оценочные средства**

**Примерные темы выступлений, рефератов, докладов для участия в дискуссиях**

1. Сравнение условий цифровой трансформации в странах Европы (на выбор).
2. Сравнение проблем цифровизации государственной службы и способов их решения в странах мира и России.
3. Стратегии решения проблем цифровизации в странах Европы и США.
4. Сравнение нормативно-правовой базы цифровизации государственного и муниципального управления в разных странах мира.
5. Анализ правовых ограничений цифровизациии в разных странах мира.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 9 из 20

6. Анализ цифровых мониторингов социально-демографического развития регионов Российской Федерации.
7. Цифровые модели разработки стратегического развития различных субъектов Российской Федерации.
8. Сильные и слабые стороны цифровизации государственного и муниципального управления в различных регионах Российской Федерации (регионы на выбор).

**Практические задания**

1. Проведите контент-анализ документов, регламентирующих цифровизацию органов власти федерального, регионального и муниципального уровня в разных регионах Российской Федерации. Подготовьте письменный отчет и устный доклад на семинарском занятии.
2. Проведите статистический и структурно-символический анализ мониторинга социально-экономического развития регионов России. Подготовьте письменный отчет и устный доклад на семинарском занятии.

### 4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

#### 4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования

| Код компетенции | Наименование компетенции | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции |
|---|---|---|---|
| ПКс-4 | способность обобщать и структурировать информацию, в сфере публичной власти получаемую из разных источников, осуществлять коммуникации, систематизировать информационные потоки, использовать цифровые технологии в деятельности | ПКс-4.1 | Систематизирует полученную информацию, перераспределяет информационные потоки в сфере публичной власти, осуществляет коммуникации в рамках органов государственной и муниципальной власти и во внешнюю среду с использованием цифровых технологий |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 10 из 20

| | | | |
|---|---|---|---|
| | органов государственного и муниципального управления | ПКс-4.2 | Формирует аналитическую записку на основе анализа и систематизации информации, информационных потоков в сфере публичной власти с использованием цифровых сервисов и цифровых технологий в деятельности органов государственного и муниципального управления. |

| **Этап освоения компетенции** | **Показатель оценивания** | **Критерий оценивания** | **Средства (методы) оценивания** |
|---|---|---|---|
| ПКс-4.1 способность к коммуникации, обобщению и структурированию информации**;** | Систематизирует полученную информацию. Перераспределяет информационные потоки. Осуществляет коммуникации в рамках органов государственной и муниципальной власти и во внешнюю среду. | *1. Классифицирована и распределена заданная информация*<br>*2. Выполнен кейс по распределению информационной нагрузки*<br>*3. Подготовлено исходящее письмо от органа исполнительной власти* | Устное собеседование Практическое задание |
| ПКс-4.2 овладение навыками использования цифровых технологий. | Понимает механизмы использования компьютерного оборудования. Владеет широким спектром цифровых сервисов. | *1. Сформирована схема использования заданного компьютерного оборудования и периферийных устройств.*<br>*2. Создан личный кабинет в государственных информационных системах, аккаунт в социальных сетях, продемонстрированы навыки владения цифровыми сервисами* | Устное собеседование Практическое задание |

### 4.3.2 Типовые оценочные средства

**Вопросы к экзамену:**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 11 из 20

1. В чем отличие и в чем сходство понятий «цифровая экономика» и «цифровизация»?
2. Определите основные черты цифровой трансформации.
3. Основные нормативные правовые акты, регламентирующие процессы цифровизации.
4. Основные проблемы цифровизации в государственном и муниципальном управлении.
5. Проведите анализ применения цифровых технологий при планировании регионального развития.
6. Проведите анализ применения цифровых технологий при мониторинге социально-экономического развития любого субъекта Российской Федерации.
7. Проведите анализ применения цифровых технологий при оценке эффективности расходования бюджетных средств любого субъекта Российской Федерации.
8. Проанализируйте условия качественного предоставления государственных и муниципальных услуг при цифровизации.
9. Какие цифровые сервисы используются в государственном и муниципальном управлении?
10. Из чего складывается обеспечение работы цифровых технологий в государственной или муниципальной организации?

На экзамене студенту предлагается ответить на два вопроса экзаменационного билета.

**Шкала оценивания.**

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы: 30% из 100% (или 30 баллов из 100) - вклад в итоговую оценку по результатам промежуточной аттестации.

При оценивании ответа обучающегося в ходе промежуточной аттестации можно опираться на следующие критерии:

| Баллы | Критерий оценки |
|---|---|
| 26-30 | Обучающийся показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной, периодической и монографической литературы, законодательства и практики его применения, раскрывает не только основные понятия, но и анализирует их с точки зрения различных авторов. Обучающийся показывает не только высокий уровень теоретических знаний, но и видит междисциплинарные связи. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументированно формулирует выводы. Знает в рамках требований к направлению и профилю подготовки законодательно-нормативную и практическую базу. На вопросы отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу. |
| 16-25 | Обучающийся показывает достаточный уровень компетентности, знания материалов занятий, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Обучающийся показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично, материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допускает некоторые погрешности. Вопросы не вызывают существенных затруднений. |
| 6-15 | Обучающийся показывает достаточные знания материалов занятий, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные членами комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 12 из 20

| | |
|---|---|
| | погрешности. Обучающийся владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания. |
| 0-5 | Обучающийся показывает слабые знания материалов занятий, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Обучающийся показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на вопросы или затрудняется с ответом. |

Шкала перевода из многобалльной системы в традиционную:

- обучающемуся выставляется оценка «неудовлетворительно», если обучающийся набрал менее 5 баллов,

- оценка «удовлетворительно» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 6 до 15 баллов.

- оценка «хорошо» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 16 до 25 баллов.

Оценка «отлично», от 26 до 30 баллов, выставляется обучающемуся при условии выполнения всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения к предмету, умении находить оригинальные, не содержащиеся в учебниках ответы, умении работать с источниками, которые содержатся в дополнительной литературе к курсу, умении соединять знания, полученные в данном курсе, со знаниями других дисциплин.

### 4.4. Методические материалы

Студент допускается к экзамену по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины.

Экзамен проводится в форме ответа на вопрос и выполнения практической работы. Студенты присутствуют на экзамене при выступлении всех экзаменуемых.

Готовиться к экзамену необходимо самостоятельно, последовательно, на протяжении всего периода изучения дисциплины.

Студенту необходимо выбрать одну из тем, представленных в Разделе 4.3.2.

Внимательно изучить и осмыслить выбранную тему в рекомендованных учебниках и других источниках (Интернет-ресурсы, научно-методические журналы и пр.). Структурировать теоретический материал, составить план его представления. Исследуемый вопрос излагать с позиции значения для профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления. При этом важно показать знание не только теории вопроса, но и практическое применение. Необходимо подготовить практическую часть ответа, отражающую специфику вопроса.

Защиту практической работы необходимо построить на основе требований к публичному выступлению (вступление, основная часть, заключение).

Результат по сдаче экзамена объявляется студентам после защиты практической работы, вносится в экзаменационную ведомость и зачетную книжку.

Неудовлетворительно проставляется только в ведомости.

## 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Подготовка к занятиям должна носить систематический характер. Это позволит обучающемуся в полном объеме выполнить все требования преподавателя. Обучающимся

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 13 из 20

рекомендуется изучать как основную, так и дополнительную литературу, а также знакомиться с Интернет-источниками (список приведен в рабочей программе по дисциплине).

*Методические указания по подготовке к опросу.*

Подготовка обучающихся к опросу предполагает изучение в соответствии тематикой дисциплины основной/ дополнительной литературы, нормативных документов, интернет-ресурсов.

Обучающийся готовит доклад в форме устного сообщения по теме дисциплины.

Предлагается следующая структура доклада:

1. Введение:

– указывается тема и цель доклада;

– обозначается проблемное поле, тематические разделы доклада.

2. Основное содержание доклада:

– последовательно раскрываются тематические разделы доклада.

3. Заключение:

– приводятся основные результаты и суждения автора по поводу путей возможного решения рассмотренной проблемы, которые могут быть оформлены в виде рекомендаций.

*Методические рекомендации по написанию реферата:*

Реферат является самостоятельной практической работой обучающихся. Он призван определить степень освоения студентом знаний и навыков, полученных им в процессе изучения дисциплины.

Текст работы должен быть написан в научном стиле. Оформление текста также должно быть выполнено грамотно. Следует избегать пустых пространств и, тем более, страниц. На все таблицы, рисунки и диаграммы делаются ссылки в тексте.

Работа выполняется в формате А4. Шрифт – TimesNewRoman. Основной текст работы набирается 14-м шрифтом через 1,5 интервала, выравнивание по ширине, межбуквенный интервал «Обычный», красная строка 1,25 см. Автоматически расставляются переносы. Поля: верхнее 2,0 см, нижнее 2,0 см, левое 3 см, правое 1 см. Промежутки между абзацами отсутствуют. Введение, главы, заключение, список литературы и приложения форматируются как заголовки первого уровня и начинаются каждый с новой страницы. Подразделы глав с новой страницы не начинаются.

Сноски делаются внизу страницы. Таблицы и рисунки нумеруются отдельно. Номер включает номер главы и номер рисунка/таблицы в данной главе.

Страницы работы должны быть пронумерованы. Нумерация начинается со страницы с оглавлением, на которой ставится цифра «2» и далее – по порядку. Окончание нумерации приходится на последний лист списка литературы. Номер ставится внизу страницы справа. На страницах с приложениями номера не ставятся, и в оглавление они не выносятся. В оглавлении указывается только номер первого листа первого приложения.

Объем реферата 7-15 стр.

## 6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

### 6.1. Основная литература

1. Амелин Р. В. Правовой режим государственных информационных систем: монография / Р. В. Амелин ; под ред. С. Е. Чаннова. - Москва: ГроссМедиа, 2016 // КонсультантПлюс : справочная правовая система.

2. Всемирный банк. Конкуренция в цифровую эпоху: стратегические вызовы для Российской Федерации: доклад о цифровой экономике в России. М., 2018. 52 с.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 14 из 20

3. Государство как платформа / М. Петров, В. Буров, М. Шклярук, А. Шаров. - Москва: Центр стратегических разработок, 2018. - 52 с.
4. Срничек Н. Капитализм платформ / Н. Срничек ; пер. с англ. и науч. ред. М. Добряковой. - Москва: Изд. дом ВШЭ, 2019. - 125 с.
5. Цифровая трансформация государственного управления: мифы и реальность: докл. к XX Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9-12 апр. 2019 г. / Д. Ю. Двинских, Н. Е. Дмитриева, А. Б. Жулин [и др.] ; под общ. ред. Н. Е. Дмитриевой ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. - 43 с.
6. Цифровое будущее государственного управления по результатам / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. А. Ефремов, Е. Н. Клочкова, Э. В. Талапина, Я. Ю. Старцев. - М.: Издат. дом «Дело» РАНХиГС, 2019. - 114 с.

### 6.2. Дополнительная литература

1. «Государство как платформа»: подход к реализации высокотехнологичной системы государственного управления / В. В. Буров, М. В. Петров, М. С. Шклярук, А. В. Шаров // Государственная служба. - 2018. - Т. 20, № 3. - С. 6-17.
2. Амелин Р. В. Правовой режим государственных информационных систем : монография / под ред. С. Е. Чаннова. - Москва : ГроссМедиа, 2016. - 200 с.
3. Анализ возможностей учета требований ОЭСР к качеству государственного управления в целях развития правового регулирования российского государственного управления / В. Н. Южаков, Е. И. Добролюбова, Э. В. Талапина, Ю. А. Тихомиров. - Москва : Издат. дом «Дело» РАНХиГС, 2018. - С. 257-274.
4. Барабашев А. Г. Кризис государственного управления и его влияние на основные административные парадигмы государства и бюрократии // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2016. - № 3. - С. 163-194.
5. Введение в «Цифровую» экономику / А. В. Кешелава В. Г. Буданов, В. Ю. Румянцев [и др.] ; под общ. ред. А. В. Кешелава ; гл. «цифр.» конс. И. А. Зимненко. - Москва : ВНИИГеосистем, 2017. - 28 с.
6. Внедрение управления по результатам в деятельность органов государственной власти: промежуточные итоги и предложения по дальнейшему развитию / В. Н. Южаков, О. В. Александров, Е. И. Добролюбова, Е. Н. Клочкова. - Москва : Издат. дом «Дело» РАНХиГС, 2014.
7. Всемирный банк. Конкуренция в цифровую эпоху: стратегические вызовы для Российской Федерации. Доклад о цифровой экономике в России. - 2018.
8. Герасимова Т. А. Содержание понятий «цифровая экономика» и «цифровизация в сфере государственного управления» / Т. А. Герасимова, Н. В. Москвитина // Социальная реальность виртуального пространства : материалы I Междунар. науч.-практ. конф. Иркутск, 20-23 сент. 2019 г. / ФГБОУ ВО «ИГУ» ; под общ. ред. О. А. Полюшкевич, Г. В. Дружинина. - Иркутск : Изд-во ИГУ, 2019. - С. 310-315.
9. Головенчик Г. Теоретические подходы к определению понятия цифровая экономика // Наука и инновации. - 2019. - № 1. - С. 54-59.
10. Государственное управление в сфере стимулирования развития информационных технологий : проблемы и направления совершенствования / В. Н. Южаков, Э. В. Талапина, Е. Н. Клочкова, А. А. Ефремов // Журнал юридических исследований. - 2017. - Т. 2, № 3. - С. 89-100.
11. Государство как платформа / М. Петров, В. Буров, М. Шклярук, А. Шаров. - Москва : Центр стратегических разработок, 2018. - 52 с.
12. Добринская Е. Д. Перспективы российского информационного общества: уровни цифрового разрыва / Е. Д. Добринская, Т. С. Мартыненко // Вестник РУДН. Серия: Социология. - 2019. - № 1. - С. 108-120.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 15 из 20

13. Добролюбова Е. И. Подходы к оценке результативности и эффективности переданных полномочий // Вопросы управления. - 2017. - № 2 (45). - С. 40-49.

14. Добролюбова Е. И., Южаков В. Н., Александров О. В. Внедрение управления по результатам в рамках реализации административной реформы в Российской Федерации: на пути к созданию новой модели государственного управления / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, О. В. Александров // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2014. - № 2. - С. 28-47.

15. Ефремов А. А. Оценка воздействия правового регулирования на развитие информационных технологий: механизмы и методика // Закон. - 2018. - № 3. - С. 45-56.

16. Иванов В. В. Цифровая экономика: мифы, реальность, перспектива / В. В. Иванов, Г. Г. Малинецкий ; Рос. акад. наук. - Москва : ООО «Нюанс», 2017. - 64 с.

17. Иванов Р. В. Социальные факторы виртуализации общества // Социальная реальность виртуального пространства : материалы I Междунар. науч.-практ. конф / Иркут. гос. ун-т ; под общ. ред. О. А. Полюшкевич, Г. В. Дружинина. - Иркутск, ИГУ. 2019. - С. 15-18.

18. Клименко А. В. Десятилетие административной реформы: результаты и новые вызовы // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2014. - № 1. - С.8-51.

19. Корчагин С. Цифровая экономика и трансформация механизмов государственного управления. Риски и перспективы для России / С. Корчагин, Б. Польшиков // Свободная мысль. - 2018. - № 1 (1667). - С. 23-36.

20. Косоруков А. А. Цифровое правительство в практике современного государственного управления (на примере Российской Федерации) // Тренды и управление. - 2017. - № 4. - С. 81-96.

21. Кочеткова С. А. Опыт внедрения системы оценки регулирующего воздействия в субъектах РФ // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. - 2016. - № 11-6. - С. 1154-1157.

22. Медведев Д. А. Россия-2024. Стратегия социально-экономического развития // Вопросы экономики. - 2018. - № 10. - С. 5-28.

23. Мониторинг эффективности инновационной деятельности университетов России / А. С. Биккулов, В. В. Бедарева, Е. А. Головатова [и др.]. - Москва : АО «РВК». - 2016. - 130 с.

24. Морозов А. Н. Альтернативные источники статистической информации как основа принятия политических решений // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2018. - № 2. - С. 50-70.

25. Перспективы развития законодательного регулирования процесса государственного управления в Российской Федерации / В. Н. Южаков, Э. В. Талапина, Е. И. Добролюбова, Ю. А. Тихомиров. - 2017. - URL: https://ssrn.com/abstract=2959422orhttp://dx.doi.org/10.2139/ssrn.2959422.

26. Полбин А. Повышение НДС с 18 до 20 %: макроэкономические эффекты // Мониторинг экономической ситуации в России. Тенденции и вызовы социально-экономического развития. - 2018. - № 12(73). - URL: https://www.ranepa.ru/images/docs/monitoring/2018_12-73_ June.pdf.

27. Понкин И. В. К вопросу об agile-подходе в государственном управлении // Административное право и процесс. - 2017. - № 12. - С. 38-40.

28. Потенциал и инструментарий государственного управления по результатам / В. Н. Южаков, Е. И. Добролюбова, О. В. Александров, Е. Н. Клочкова // Государственное управление: в поисках результативности : сб. науч. ст. / под науч. ред. В. А. Мауи, С. Е. Нарышкина. - Москва, 2016. - С. 7-53.

29. Пряников М. М. Блокчейн как коммуникационная основа формирования цифровой экономики: преимущества и проблемы / М. М. Пряников, А. В. Чугунов // International Journal of Open Information Technologies. - 2017. - Т. 5, № 6. - С. 49-55.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 16 из 20

30. Розина И. Н. Цифровая революция в России: попытка исторического и терминологического анализа // Образовательные технологии и общество. - 2012. - № 15 (2). - С. 464-482.
31. Срничек Н. Капитализм платформ / пер. с англ. и науч. ред. М. Добряковой. - Москва : Изд. дом ВШЭ, 2019. - 125 с.
32. Сызыкина М. С. Понятие цифровой экономики в России // Достижение науки и образования. - 2018. - № 6 (28). - С. 25-28.
33. Талапина Э. В. Правовое регулирование цифрового правительства в России: возможности учета требований ОЭСР // Государственная власть и местное самоуправление. - 2018. - № 3. - С. 20-25.
34. Царенко А. С. «Бережливое государство»: перспективы применения бережливых технологий в государственном управлении в России и за рубежом // Государственное управление. Электронный вестник. - 2014. - № 45. - С. 79-109.
35. Цирель С. Влияние государственного вмешательства в экономику и социального неравенства на экономический рост // Вопросы экономики. - 2007. - № 5. - С. 100-116.
36. Цифровое будущее государственного управления по результатам / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. А. Ефремов, Е. Н. Клочкова, Э. В. Талапина, Я. Ю. Старцев. - Москва : Издат. дом «Дело» РАНХиГС. - 2019. - 114 с.
37. Южаков В. Н. Государственное управление по результатам: о подготовке проекта федерального закона «Об основах государственного управления в Российской Федерации» // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2016. - № 1. - С. 129-148.

**6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы, интернет-источники:**

1. Адаптация к цифровизации // Фонд «Сколково» : офиц. сайт. - URL: https://sk.ru/news/b/press/archive/2017/11/17/adaptaciya-k-cifrovizacii .aspx (дата обращения: 20.02.2020).
2. Аналитическая записка: мировой опыт использования регулятивной площадки и предложения по ее внедрению в Банке России // Центральный банк Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/36015/mp_n.pdf (дата обращения 20.02.2020).
3. АНО «Цифровая экономика». - URL: https://data-economy.ru/ organization (дата обращения: 20.02.2020).
4. Более половины россиян выбирают электронные госуслуги // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: https://digital.gov.ru/ru/events/36563/ (дата обращения: 20.02.2020).
5. Государство как платформа. (Кибер)государство для цифровой экономики. Цифровая трансформация: доклад Центра стратегических разработок / М. Петров, В. Буров, М. Шклярук [и др.] // Центр стратегических разработок : офиц. сайт. - URL: https://www.csr.ru/news/tsifrovaya- transformatsiya-gosudarstva-grazhdanin-i-gosudarstvo-v-novoj-tsifrovoj- realnosti/ (дата обращения: 20.02.2020).
6. Индекс «Цифровая Россия». Отражение цифровизации субъектов Российской Федерации через призму открытых источников // Центр финансовых инноваций и безналичной экономики : офиц. сайт. - URL: https://finance.skolkovo.ru/downloads/documents/FinChair/Research_Reports/SKOLKOVO_Digital_Russia_Report_Full_2019-04_ru.pdf (дата обращения: 20.02.2020).
7. Индекс цифровой грамотности населения - 2018 // Региональная общественная организация «Центр интернет-технологий» : офиц. сайт. - URL: 1Шр://ци(|)роваяграмотность.р(|)/тп^ех/2018/ (дата обращения: 20.02.2020).
8. Интернет в России: динамика проникновения. Зима 2017-2018 гг. // Фонд «Общественное мнение» : офиц. сайт. - URL: https://fom.ru/SMI-i- internet/13999 (дата обращения: 20.02.2020).

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 17 из 20

9. Интернет в странах мира. - URL: http://www.bizhit.ru/index/ polzovateli_interneta_v_mire/0-404 (дата обращения: 20.02.2020).
10. Международный опыт применения «песочниц» // Евразийская экономическая комиссия : о(иц. сайт. - URL: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/workgroup/materials/Documents (дата обращения 20.02.2020).
11. Национальная технологическая инициатива // Национальная технологическая инициатива. - URL: http://nti.one/nti/ (дата обращения 20.02.2020).
12. Национальный центр ци(ровой экономики Московского государственного университета. - URL: https://digital.msu.ru/ (дата обращения 20.02.2020).
13. Определены победители Международного молодежного (орума «Байкал». - URL: http://irkobl.ru/news/382309/ (дата обращения 20.02.2020).
14. Палозян О. А. Электронный бюджет - инструмент ци(ровых технологий в бюджетных правоотношениях // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi ?req=doc;base=CJI;n=116572#04746749498391021 (дата обращения: 20.02.2020).
15. Подведены итоги работы портала госуслуг за 2018 год // Министерство ци(рового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации : о(иц. сайт. - URL: https://digital.gov.ru/ru/events/38738/ (дата обращения: 20.02.2020).
16. Промежуточный доклад клуба «Байкальские стратегии» «Концепция развития Байкальского региона: базовые гипотезы и ставки» / Р. В. Ищенко, Н. Я. Калюжнова, В. В. Ковалев [и др.] // Интеллектуальный деловой клуб «Байкальские стратегии» : офиц. сайт. - URL: http://baikstrategy.ru/ (дата обращения 20.02.2020).
17. Регулятивные песочницы. Регулирование как сервис. Аналитический отчет // Ассоциация участников рынка электронных денег и денежных переводов : офиц. сайт. - URL: http://www.npaed.ru/images/downloads /Regulatory_sandbox_AED_Report2016.pdf (дата обращения 20.02.2020).
18. Российская неделя ГЧП 2019. - URL: http://www.p3week.ru/forum-2019/programma/den-1 (дата обращения: 20.02.2020).
19. Самые цифровые страны мира / Б. Чакраворти, А. Бхалла, В. Ш. Чатурведи. - URL: https://hbr-russia.ru/innovatsii/trendy/p23271 (дата обращения: 20.02.2020).
20. Синергия власти, бизнеса и науки // Форум «Байкальский регион: достижения прошлого. Образы будущего» (1947-2047). - URL: https://baikal2047.ru (дата обращения 20.02.2020).
21. Системный проект электронного правительства Российской Федерации // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: https://digital.ac.gov.ru/ (дата обращения: 20.02.2020).
22. Совершенствование государственногоуправления. - URL: http://ar.gov.ru/ru-RU (дата обращения: 20.02.2020).
23. Федеральная служба государственной статистики. - URL: http://www.gks.ru (дата обращения: 20.02.2020).
24. Цифровая Россия: новая реальность / А. Аптекман, В. Калабин, В. Клинцов [и др.]. - URL: https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey /locations/europe%20and%20middle%20east/russia/our%20insights/digital%20 russia/digital-russia-report.ashx (дата обращения: 20.02.2020).
25. Цифровое правительство 2020. Перспективы для России // Институт развития информационного общества : офиц. сайт. - URL: http://www.iis.ru/infosociety/ (дата обращения: 20.02.2020).
26. Электронное правительство // Правительство Новосибирской области : офиц. сайт. - URL: http://www.nso.ru/page/2631 (дата обращения: 20.02.2020).
27. Internet in Europe Stats. Internet User Statistics & 2019 Population for the 53 European countries and regions. - URL: https://www.internetworldstats. com/stats4.htm#europe (дата

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 18 из 20

обращения: 20.02.2020).
28. IT-компания ISPsystem. - URL: https://job.ispsystem.com/ (дата обращения: 20.02.2020).
29. World University Rankings. - URL: http://roundranking.com/ranking/ world-university-rankings.html#world-2019 (дата обращения 20.02.2020).

### 6.4. Нормативные правовые документы

1. О Концепции создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» : распоряжение Правительства РФ [от 20.07.2011 № 1275-р] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_117479/ (дата обращения: 20.02.2020).
2. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года : указ Президента РФ [от 07.05.2018 № 204] // КонсультантПлюс : справочная правовая система.
3. О признании утратившим силу распоряжения Правительства РФ от 28.07.2017 № 1632-р : распоряжение Правительства РФ [от 12.02.2019 № 195-р] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318450/ (дата обращения: 20.02.2020).
4. О системе управления реализацией национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» : постановление Правительства РФ [от 02.03.2019 № 234] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW _319701/ (дата обращения: 20.02.2020).
5. О системе управления реализацией программы «Цифровая экономика Российской Федерации» : постановление Правительства РФ [от 28.08.2017 № 1030] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_223702/ (дата обращения: 20.02.2020).
6. О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы : указ Президента РФ [от 09.05.2017 № 203] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?rnd=12C363D7A6C98699E3AA3 0F74E74EBF3&req=doc&base=LAW&n=216363&dst=100013&fld=134&stat =refcode%3D16876%3Bdstident%3D100013%3Bindex%3D0#5nda3fi0i54 (дата обращения: 20.02.2020).
7. Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации») : постановление Правительства РФ [от 15.10.2016 № 1050] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_ LAW_206009/ (дата обращения: 20.02.2020).
8. Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации : постановление Правительства РФ [от 31.10.2018 № 1288] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/ (дата обращения: 20.02.2020).
9. Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» : распоряжение Правительства РФ [от 28.07.2017 № 1632-р] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_221756/ (дата обращения: 20.02.2020).
10. Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»: утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол [от 24.12.2018 № 16] // КонсультантПлюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319432/ (дата обращения: 20.02.2020).

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686887
Страница 19 из 20

11. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации: утв. Президентом РФ [от 07.02.2008 № Пр-212] // Консультант- Плюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru /cons/cgionline.cgi?req=doc&base=LAW&n=92004&fld=134&dst=100000000 1,0&rnd=0.30521945318331145#08302290971379478 (дата обращения: 20.02.2020).

## 7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы. Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 LTSB 1607, Microsoft Office Professional 2016.

Информационные справочные системы: Научная библиотека РАНХиГС. URL: http://lib.ranepa.ru/; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: http://elibrary.ru/defaultx.asp; Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru; Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru; Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru; Электронная библиотека Grebennikon. URL: http://grebennikon.ru/; Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: http://e.lanbook.com; Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: http://www.biblio-online.ru/.

Идентификатор документа: 287511325/371686887
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Организация, подписант | Сертификат: номер, срок действия | Дата подписания
Кононова Юлия Юрьевна | ECAC1CFDED1F13F1E369D91A22FFAC12793F15C7 | 26.05.2025 11:46 GMT+03:00
Действителен с 10.07.2024 до 03.10.2025 | Подпись соответствует файлу документа
Страница 20 из 20